



АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ  
"ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ"

30 СЕНТЯБРЯ 2021 ГОДА

# СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

НАСТОЯЩИЙ СЕРТИФИКАТ ПОДТВЕРЖДАЕТ, ЧТО

ШУШПАНОВА ЛЮБОВЬ НИКОЛАЕВНА

ПРИНЯЛ(А) УЧАСТИЕ В ВЕБИНАРЕ  
«ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРАКТИКИ ПОДДЕРЖКИ И СОПРОВОЖДЕНИЯ  
МОЛОДЫХ ПЕДАГОГОВ» 30 СЕНТЯБРЯ 2021 ГОДА

Врио директора  
АУ "Институт развития образования"  
Ханты-Мансийского автономного округа - Югры



В.В. Ключова

ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ – ЮГРА

2021

г. Ханты-Мансийск